



Programme exécutif franco-roumain agroalimentaire

MODULE « CONTROLE DE GESTION »

Objectifs de la formation

- Comprendre le rôle et le positionnement du contrôleur de gestion
- Acquérir des notions de base : Le compte de résultat et son analyse, le calcul des coûts
- Comprendre le processus de construction budgétaire et savoir analyser des écarts

Chaque séance proposera un support théorique et des mises en application des différentes notions

J1 1j

I/ INTRODUCTION SUR LA PLACE DU CONTROLE DE GESTION DANS L'ENTREPRISE

La place du contrôle de gestion dans le processus de gestion

Le rôle et les missions du contrôleur de gestion

Le positionnement du contrôleur de gestion et les évolutions de la fonction

II / LE COMPTE DE RESULTAT ET SON ANALYSE

Du compte de résultat comptable au résultat de gestion :

- les utilisateurs du compte de résultat
- la comptabilité générale et la comptabilité analytique
- les résultats par activité

L'analyse du compte de résultat :

- Le calcul des soldes intermédiaires de gestion
- La revue d'indicateurs de rentabilité et de profitabilité

Exercices et cas pratiques



J2 1j

III / LES COUTS

Les différents types de coûts (fixes, variables, directs, indirects)

Le calcul des coûts de revient par la méthode des coûts complets

Le compte de résultat différentiel et la notion de seuil de rentabilité

Exercices et cas pratiques

III/ LA CONSTRUCTION ET LE CONTROLE BUDGETAIRE

La construction budgétaire :

- l'organisation des budgets et le découpage en centres de responsabilités,
- les différents budgets : opérationnels, financiers et les documents de synthèses

Le contrôle budgétaire et l'analyse des écarts entre le budget et le réalisé :

- Les écarts sur chiffre d'affaires et marges
- Les écarts sur coûts de production et charges de structure

Exercices et cas pratiques